

STANDAR PENGEMBANGAN PEMBINAAN PEGAWAI Kode : PJM-SL-PEG-12

Tanggal: 10 Juni 2019

Revisi : 1

Halaman: 1/5 halaman

Digunakan untuk melengkapi : Dokumen SPMI-SN PENDIDIKAN

# STANDAR PENGEMBANGAN PEMBINAAN PEGAWAI

Penanggungjawab			Tanggal
Nama	Jabatan	Tandatangan	
Moh.Taufik Adiko, S.Si.T	Kasubag Kepegawaian dan Umum	1	0 2019
Nursangadah, S.Sos,MM	Kabag Akademik dan Umum	mous	10.6.2019
Dr. Hilmi Yumni, S.Kep. Ns. M.Kep. Sp. Mat.	Wadir 2	thi	10-6-214
Drg.Bambang Hadi Sugito, M.Kes	Direktur	1-1	10/19
Dr. I Dewa Gede Hari Wisana,ST.,MT	Ka Pusat / Penjaminan Mutu	H	10/12019
	Nama  Moh.Taufik Adiko, S.Si.T  Nursangadah, S.Sos,MM  Dr. Hilmi Yumni, S.Kep. Ns. M.Kep. Sp. Mat.  Drg.Bambang Hadi Sugito, M.Kes  Dr. I Dewa Gede Hari	Nama Jabatan Kasubag Kepegawaian dan Umum Kabag Akademik dan Umum  Dr. Hilmi Yumni, S.Kep. Ns. M.Kep. Sp. Mat.  Wadir 2  Drg.Bambang Hadi Sugito, M.Kes  Dr. I Dewa Gede Hari Wisana ST. MT  Kasubag Kepegawaian dan Umum  Kabag Akademik dan Umum  Driektur  Ka Pusat Penjaminan	Nama  Jabatan  Kasubag  Kepegawaian  dan Umum  Kabag  Akademik dan  Umum  Dr. Hilmi Yumni, S.Kep. Ns.  M.Kep. Sp. Mat.  Wadir 2  Drg.Bambang Hadi Sugito,  M.Kes  M.Kes  M.Kes  M.Kes  Kasubag  Kepegawaian  dan Umum  Kabag  Akademik dan  Umum  Drum  Wadir 2  Direktur  Ka Pusat  Penjaminan



STANDAR PENGEMBANGAN PEMBINAAN PEGAWAI Kode : PJM-SL-PEG-12

Tanggal : 10 Juni 2019

Revisi : 1

Halaman : 2/5 halaman

Visi dan Misi     Politeknik Kesehatan     Kementerian     Kesehatan Surabaya	<ul> <li>Visi:         <ul> <li>'Poltekkes Kemenkes Surabaya menjadi Rujukan Pendidikan Tinggi Bidang Kesehatan yang memiliki Moralitas dan Integritas dengan Keunggulan Kualitas Global pada tahun 2025".</li> </ul> </li> <li>Misi:         <ul> <li>Melaksanakan integrasi Tridharma Perguruan Tinggi untuk mendukung pengembangan pengetahuan, moralitas, integritas dan kompetensi kualitas global.</li> </ul> </li> <li>Melaksanakan tata kelola organisasi dan sumber daya manusia yang kredibel, akuntabel, transparan dan terukur.</li> <li>Mengembangkan kerjasama dan pemberdayaan masyarakat dalam bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi baik di dalam negeri maupun di luar negeri</li> </ul>
2. Rasional	Untuk mencapai visi, misi, dan tujuan Poltekkes Kemenkes Surabaya dalam menyediakan pelayanan pendidikan yang bermutu, profesional dan kompetitif, diperlukan ketersediaan Sumber Daya Manusia yang memadai, berdedikasi tinggi , loyal, jujur dan bertanggungjawab. Maka dari itu diperlukan kriteria tertentu yang harus dipenuhi oleh pimpinan Poltekkes. Untuk itu perlu ditetapkan standar masa percobaan ( mutasi pengembangan / pembinaan
3. Subyek/Pihak yang bertanggung jawab untuk mencapai/Memenuhi isi standar	<ol> <li>Direktur Poltekkes Kemenkes Surabaya</li> <li>Wakil Direktur II</li> <li>Ka.Bag.Adum</li> <li>Kasubag Kepegawaian dan Umum</li> </ol>
4. Definisi Istilah	<ol> <li>Masa adalah Waktu</li> <li>Percobaan adalah tenggang waktu yang ditentukan oleh UU/hakim, dan waktu itu pegawai tidak boleh melanggarsyarat-syarat yang ditentukan oleh hakim/UUD</li> <li>Mutasi adalah perpindahan pegawai dari satu jabatan ke jabatan lain, baik horizontal maupun vertikal.</li> <li>Pengembangan adalah proses cara pengembangan</li> <li>Pembinaan adalah proses, perbuatan atau cara membina. Usaha, tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara berdaya guna dan berhasil guna untuk memperoleh hasil yang lebih baik.</li> <li>Kepegawaian adalah yang berhubungan dengan pegawai.</li> <li>Pendidik adalah orang yang mendidik.</li> </ol>



Tanggal : 10 Juni 2019

Revisi : 1

Kode

Halaman: 3/5 halaman

: PJM-SL-PEG-12

### STANDAR PENGEMBANGAN PEMBINAAN **PEGAWAI**

8. Pegawai adalah orang yang bekerjapada pemerintah/perusahaan. Pelayanan adalah usaha untukmempertinggi kepuasaan pelanggan.

- 9. *Pelayanan* adalah usaha untuk mempertinggi kepuasaan pelanggan.
- 10. Kampus adalah tempat berlangsungnya penyelenggaraan pendidikan tinggi dalam satu satuan lahan tertentu
- 11. Profesionalisme adalah orang yang mempunyai profesi atau pekerjaan itu dengan mengandalkan suatukeahlian yang tinggi, berperilaku jujur, obyektif, saling mengisi, saling mendukung, saling berbagi pengalaman atas dasar itikad yang baik dan positive thinking.
- 12. Kompetitif adalah mampu bersaing.
- 13. Memadai adalah memenuhi syarat/keinginan, mencukupi.
- 14. Berdedikasi adalah orang yang mengorbankan pikiran, dan waktu untuk berhasilnya suatu usaha atau tujuan mulia / orang yang mengabdikan diri sepenuhnya pada organisasi
- 15. Loyal adalah setia atau patuh.
- 16. Jujur adalah lurus hati tidak berbohong, berkata apa adanya,tidak curang.
- 17. Bertanggung Jawab adalah kesadaran manusia akan tingkah laku atau perbuatan yang disengaja maupun tidak disengaja.
- 18. Bermutu adalah mempunyai kualitas, berbobot.
- 19. Chauvinisme sempit adalah rasa cinta kepada tanah air faham / golongan tertentu yang berlebihan sehingga tidak peduli dengan orang lain, atau memilih komunitas dalam bergaul/ membatasi interaksi pada komunitas tertentu.
- 20. Stakeholders adalah mitra usaha atau pemegang saham.

#### 5. Pernyataan Isi Standar

Wakil Direktur II, Ka. Bag ADUM, Kasubag Kepegawaian dan umum sesuai dengan kewenangannya masingmasing, merencanakan, menerapkan Mutasi Pengembangan / Pembinaan terhadap pegawai, dengan fungsi:

- 1. Sebagai sarana evaluasi penugasan pejabat
- 2. Mutasi adalah alat yang penting dan efisien bagi pimpinan untuk melakukan penilaian terhadap pejabatnya, ap akah kinerja yang bersangkutan meningkat atau menurun dari jabatan lain yang pernah dipegangnya. Dari evaluasi ini pimpinan akan mengetahui kecocokan jabatan yang paling tepat, untuk diberikan kepada stafnya, sesuai dengan disiplin ilmu, ketrampilan dan karakter yang dimiliki. Dengan demikian pimpinan dapat menempatkan pejabatnya pada jabatan yang paling tepat sesuai dengan kemampuannya. Tanpa melakukan mutasi, pimpinan unit kerja tidak pernah tahu kemampuan dan kinerja pejabatnya



Tanggal : 10 Juni 2019

: PJM-SL-PEG-12

Revisi : 1

Kode

Halaman: 4/5 halaman

# STANDAR PENGEMBANGAN PEMBINAAN **PEGAWAI**

3. Sebagai sarana pembinaan.

Manfaat lain bagi kedinasan, mutasi dapat dijadikan sebagi alat untuk membina pegawai.

Contoh: Pejabat yang ditempatkan pada jabatan tertentu ternyata telah sering melakukan kesalahan, maka pimpinan dapat melakukan pembinaan dengan memutasi bersangkutan pada jabatan lain.

4. Sebagai sarana untuk memperkokoh persatuan dan kesatuan bangsa

Mutasi dapat digunakan pula sebagai sarana untuk memperkokoh NKRI. Pelaksanaannya dilakukan dengan memberikan kemungkinan untuk memindahkan pejabat dari satu daerah kedaerah lain diseluruh NKRI. Misalnya Pejabat Rumah Sakit dari Propinsi Riau dipindahkan ke Propinsi Jawa Tengah. Dan sebagainya. Melalui cara ini, maka para pejabat terkait dalam rasa persatuan dan kesatuan kerja dalam bingkai NKRI

- 5. Bagi pegawai mutasi memiliki beberapa manfaat antara lain
  - a. Memperluas pengalaman dan kemampuan. Dengan banyaknya perpindahan jabatan yang dialami oleh pegawai, maka dapat dipastikan yangbersangkutan akan memiliki banyak pengalaman. Pengalaman tersebut diharapkan akan meningkatkan kemampuan (knowledge), maupun ketrampilan ( skill ).
  - b. Menghilangkan hambatan psikologis pejabat. Mutasi akan dapat memberikan kesegaran baru bagi pejabat. Rasa jenuh dan depresi yang menghimpit karena kelamaan bekerja pada jabatan tertentu diharapkan akan hilang, setelah dilakukan mutasi. Suasana kerja baru dapat memicu motivasi untuk maju dan mendatangkan tingkat produktifitas kerja yang lebih baik lagi. Tantangantantangan baru dari tugas di jabatan baru, diharapkan

akan mendorong yang bersangkutan untuk bekerja lebih giat lagi.

6. Kepentingan Publik

Bagi publik (masyarakat) mutasi diharapkan akan memberikan keuntungan antara lain cepatnya layanan jasa kepada mereka. Pegawai/pejabat yang terlepas dari kejenuhan dan merasa fresh dalam mejalankan tugasnya yang baru, akan memberikan pelayanan yang lebih baik dari pada mereka yang selama bertahun tahun melakukan pekerjaan yang sama pula.



Tanggal : 10 Juni 2019

: PJM-SL-PEG-12

Kode

Revisi : 1

# STANDAR PENGEMBANGAN PEMBINAAN PEGAWAI

Halaman : 5/5 halaman

6. Strategi	<ol> <li>Kebijakan mutasi perlu diformalkan dalam sebuah Undang- Undang.</li> </ol>
	2. Perlu adanya sosialisasi yang terus menerus mengenai
	kebijakan mutasi sebagaimana diatur dalam Undang-
	Undang.
	3. Seluruh pegawai harus bias legowo menerima kebijakan
	mutasi. Siapapun harus siap ditempatkan pada posisi/jabatan
	yang berbeda.
	terbaiknyauntuk pindah dari lingkungan unit kerjanya,
	ke unit kerja lainnya.
	5. Semua stakeholders dalam organisasi maupun diluar
	organisasi harus memiliki persepsi yang sama akan kebaikan
	konsep kebijakan mutasi.
7. Indikator	Torgadianus Carana Dambirana dan Danasaharan Kaila Da
7. Illulkatol	Tersedianya Sarana Pembinaan dan Pengembangan Karier Pegawai
8. Dokumen Terkait	Standar Operasional Prosedur Sarana Pembinaan dan
	Pengembangan Pegawai
	2. Formulir Isian / kuesioner mutasi pegawai Standar Isi.
9. Referensi	1. Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil
	Negara
	2. Peraturan Pemerintah Nomor 9 Tahun 2003 tentang Wewenang
	Pengangkatan, Pemindahan dan Pemberhentian Pegawai
	Negeri Sipil